

Målavstämning
kmmunfullmäktige Tertial 2
2025
Ånge

Innehållsförteckning

1 Inledning.....	4
2 Kort sammanfattning av styrmodell	5
3 Redovisning av kommunfullmäktiges mål	7
3.1 Barn och Unga	7
3.1.1 Ånge ska vara en av Sveriges barn och ungdomsvänligaste kommuner.	7
3.2 Vuxna	8
3.2.1 Ånge kommun ska arbeta aktivt för att vara en attraktiv och jämställd arbetsgivare, som skapar hälsofrämjande arbetsplatser.	8
3.2.2 Ånge ska erbjuda goda förutsättningar för ett livslångt lärande.....	9
3.3 Äldre +65.....	11
3.3.1 Ånge ska erbjuda trygga, attraktiva livs- och boendemiljöer av hög kvalitet.	11
3.4 Tillväxt.....	13
3.4.1 Ånge ska år 2040 ha 11 000 innevånare.....	13
3.4.2 Ånge ska vara en klimatneutral kommun 2030	15
4 Redovisning av koncernens mål och utfall.....	17
4.1 Barn och Unga	17
4.1.1 Ånge ska vara en av Sveriges barn och ungdomsvänligaste kommuner.	17
4.2 Vuxna	18
4.2.1 Ånge kommun ska arbeta aktivt för att vara en attraktiv och jämställd arbetsgivare, som skapar hälsofrämjande arbetsplatser.	18
4.2.2 Ånge ska erbjuda goda förutsättningar för ett livslångt lärande.....	19
4.3 Äldre +65.....	20
4.3.1 Ånge ska erbjuda trygga, attraktiva livs- och boendemiljöer av hög kvalitet.	20
4.4 Tillväxt.....	21
4.4.1 Ånge ska år 2040 ha 11 000 innevånare.....	21
4.4.2 Ånge ska vara en klimatneutral kommun 2030	23
5 Sammanfattning	25

1 Inledning

Den här rapporten avser den första redovisningen av kommunens arbete med kommunfullmäktiges antagna mål. Rapporten utgår från kommunens styrmodell, som beskrivs nedan. Rapporten riktar sig till kommunfullmäktige och är ett av de främsta plattformarna för att ge våra förtroendevalda möjlighet att agera och prioritera kommunens arbete, för att nå de uppsatta målen.

2 Kort sammanfattning av styrmodell



"Vi är en plats för alla, med närhet till natur och gemenskap. Här ger näring och engagemang kraft till en levande bygd."

Ånge kommuns vision, antagen vid kommunfullmäktige 2021-09-29

Så lyder Ånge kommuns vision. Visionen ska genomsyra all verksamhet och utgör det långsiktiga målet för Ånge kommun. Kommunfullmäktige förvaltar den visionen när de antar politiska mål för mandatperioden. Dessa mål kan vid behov justeras under mandatperioden. Det innebär att kommunfullmäktiges mål är långsiktiga och sträcker sig över åren. Kommunfullmäktiges mål har ett antal mått kopplat till sig och det är dessa mått som avgör om målen har nåtts. Kommunfullmäktiges mål ska brytas ner av kommunstyrelsen och de helägda bolagen.

Dessa mål arbetar kommunstyrelsen och bolagen med under ett år i taget, och vid varje tertiäl bedöms hur väl arbetet går med målen. Dessa bedömningar utgör grunden för bedömningen av kommunfullmäktiges mål. Det betyder att det är kommunstyrelsen respektive bolagsstyrelserna som axlar det huvudsakliga ansvaret att kommunfullmäktiges mål uppfylls.

Kommunfullmäktiges mål har ett antal mått kopplade till sig. Dessa mått utgår från nationella statistikdatabaser, så som Kolada och SCB. Kommunfullmäktige beslutar i särskilt beslut vad som krävs för att dessa mått ska bedömas som uppfyllda. För 2024 har kommunfullmäktige beslutat att om mer än hälften av måtten pekar på en positiv utveckling så är målet uppnått. Utöver detta så bedöms och kommenteras respektive mål utifrån kommunstyrelsens och bolagens målnedbrytningar.

Majoriteten av statistiken på Kolada och SCB sammanställs årsvis, där varje mått har ett eget rapporteringstillfälle. Rapporteringstillfällena sker inte i relation till tertiälerna, vilket innebär att det inte alltid finns aktuell statistik för rapporteringsperioden. I dessa fall redovisas den mest

aktuella statistiken, enligt kommunfullmäktiges styrmodell.

3 Redovisning av kommunfullmäktiges mål

I det här kapitlet redovisas kommunfullmäktiges mål för mandatperioden. Till varje mål redovisas en statusbedömning och en kommentar/analys. I vissa fall är denna bedömning svår att göra, då statistik för det aktuella året inte alltid finns tillgängligt. I dessa fall lutar sig förvaltningen på utfallet av kommunstyrelsens och bolagens självständiga målarbeten för att bedöma i vilken riktning arbetet går.

Verksamhetsmål med betydelse för god ekonomisk redovisning redovisas i den ekonomiska redovisningen, alltså i ett eget ärende.

Varje mål har ett antal mått kopplat till sig. Dessa mått redovisas i detta kapitel. Varje mått kan ha en kommentar som analyserar utfall och trend.

Kommunstyrelsens och bolagens självständiga målarbete redovisas i nästa kapitel.

3.1 Målområde Barn och Unga

3.1.1 Ånge ska vara en av Sveriges barn och ungdomsvänligaste kommuner.

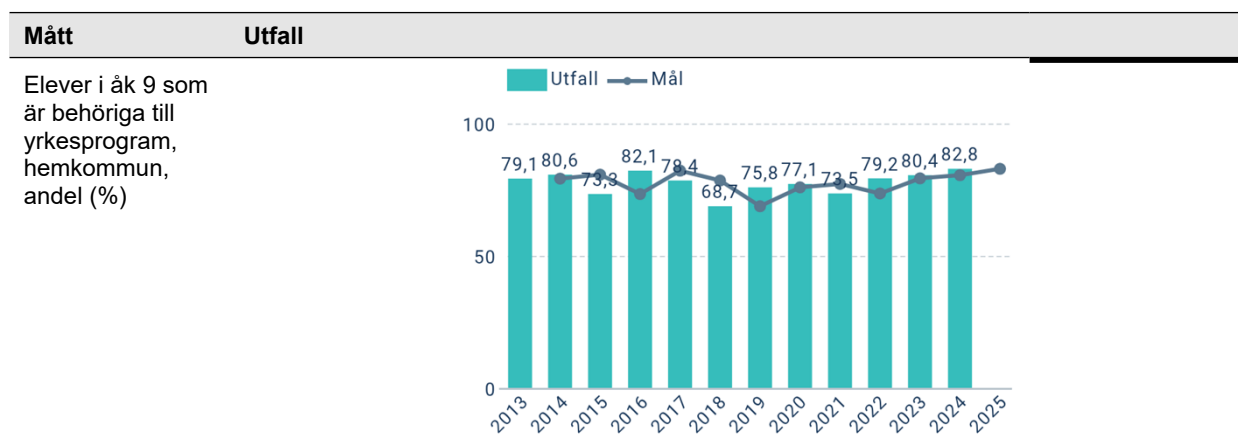
Bedömning

◆ Knappt uppfyllt

Kommentar

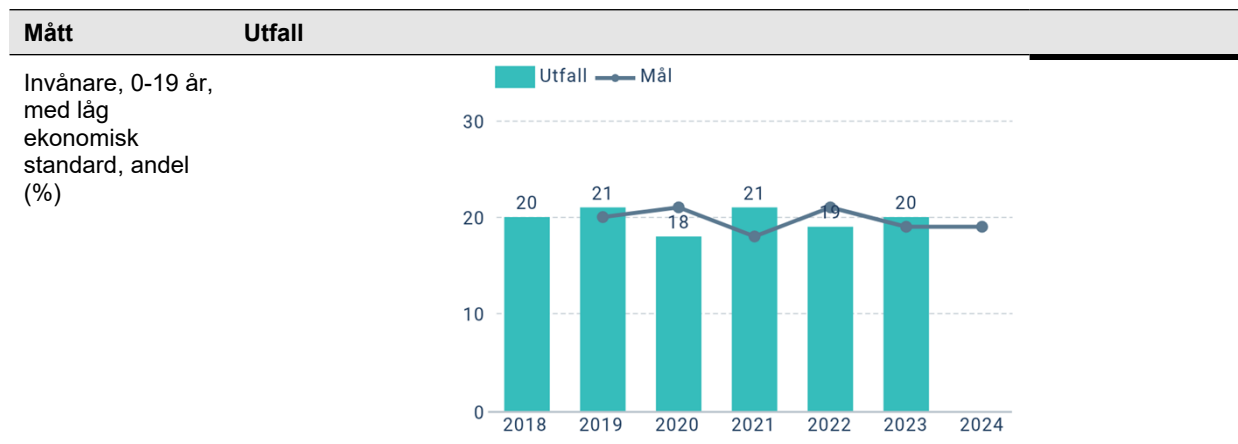
Enbart ett av målets tre mått visar en positiv utveckling, men skillnaden är mycket liten. Särskilt måttet om låg ekonomisk standard som vi ser pendlar upp och ner kring 20%, men verkar vara relativt konstant.

Utifrån kommunfullmäktiges styrmodell bedöms därmed målen som Knappt uppfyllt.



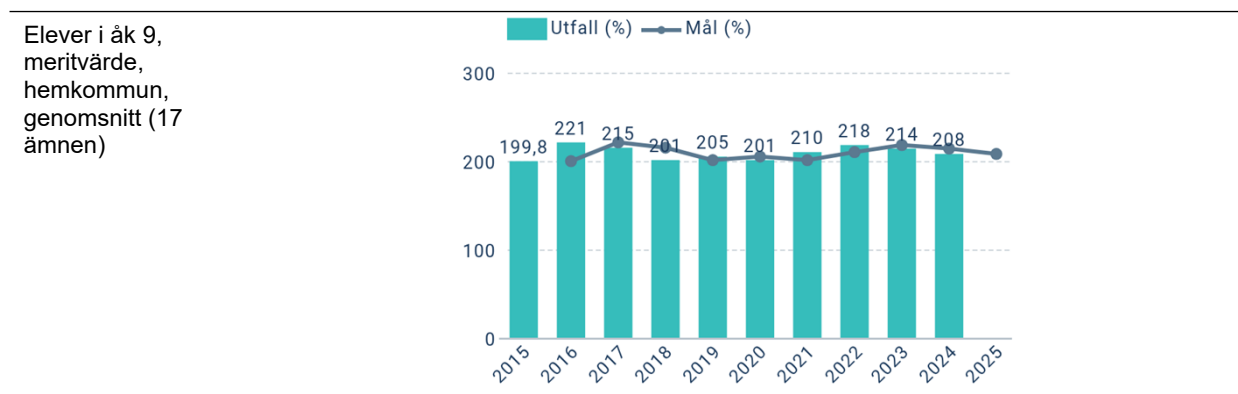
Kommentar

Statistik sammanställs v49. Senaste mätningen visar på en ökning som hållit i sig rätt så linjärt sedan 2018.



Kommentar

Statistiken sammanställs av SCB, men är två år släpande. Den mest aktuella trenden visar på en väldigt jämn nivå om 20%.




Kommentar

Utvecklingen är över tid relativt jämn, men de senaste tre åren ser vi en nedåtgående utveckling.

3.2 Målområde Vuxna

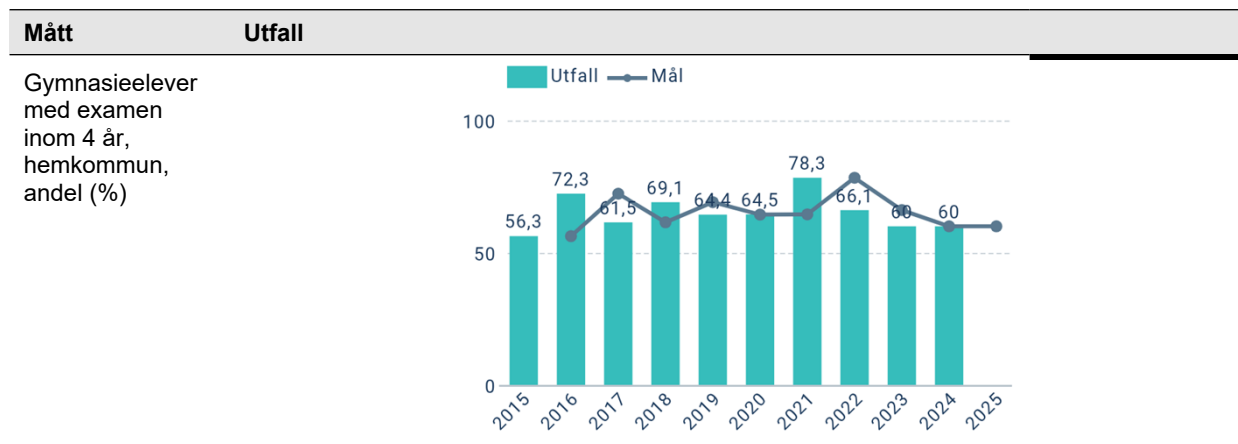
3.2.1 Ånge kommun ska arbeta aktivt för att vara en attraktiv och jämställd arbetsgivare, som skapar hälsofrämjande arbetsplatser.

Bedömning

 Delvis uppfyllt

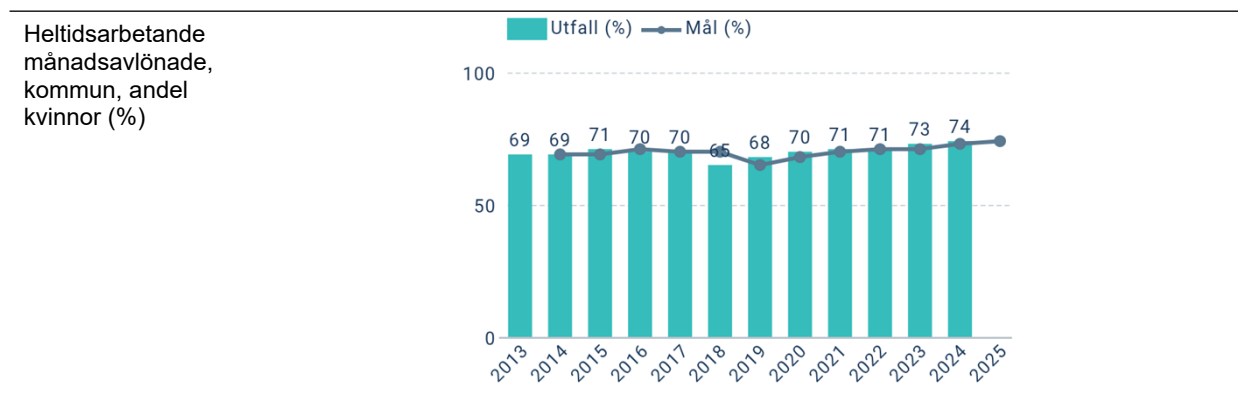
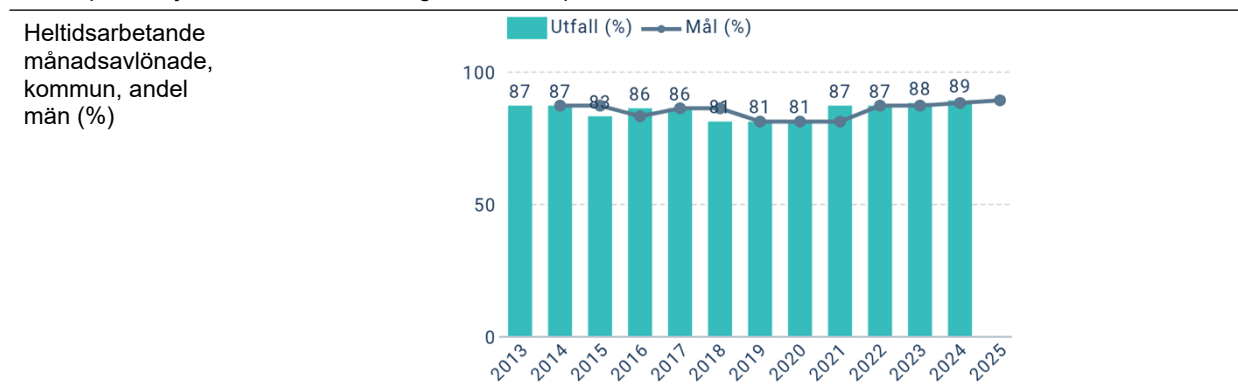
Kommentar

Två av målen visar en blygsam men positiv utveckling. Oroväckande är att andelen gymnasieelever med examen inom 4 år visar en negativ trendutveckling de senaste 3 åren, och ligger nu strax under den genomsnittliga nivån för de föregående 10 åren. Andelen heltidsarbetande i kommunen visar däremot på en stadig uppgång över en 10-årsperiod.



Kommentar

Sedan 2021 har kommunen sett en mycket stark nedgång, från 78,3% till 60,0% 2023. Sedan 2015 har kommunen legat på omkring 63%, medan det nationella genomsnittet ligger på omkring 72% (ovägt medel). 2024 slutar på 60%, jämfört med nationella genomsnittet på 73,3%.



3.2.2 Ånge ska erbjuda goda förutsättningar för ett livslångt lärande.

Bedömning

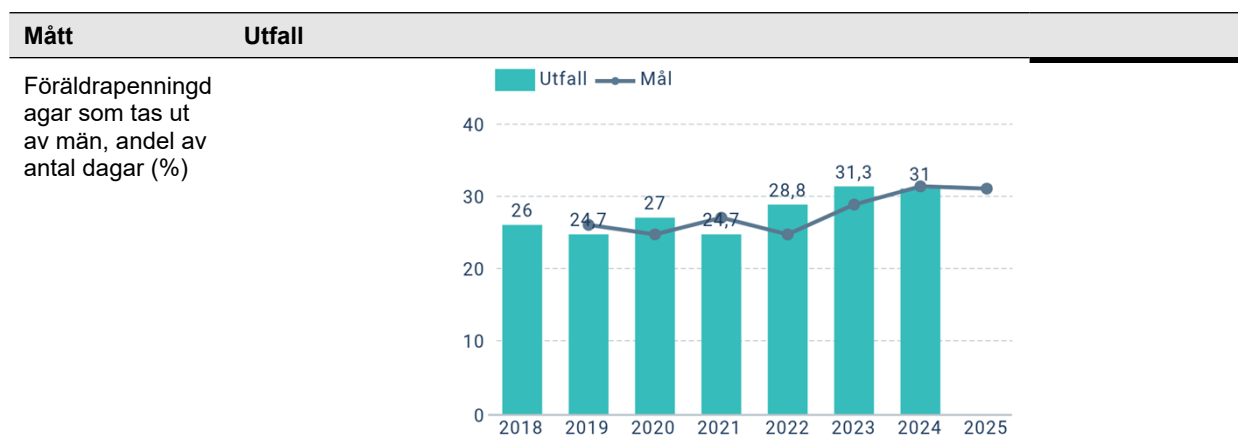
◆ Knappt uppfyllt

Kommentar

Båda måtten visar en krokig utveckling över tid. andelen män som tar ut föräldrapenning har i stort legat oförändrat, medan måttet om sjukpenning visade en nedgång fram till pandemin och sedan dess en uppgång.

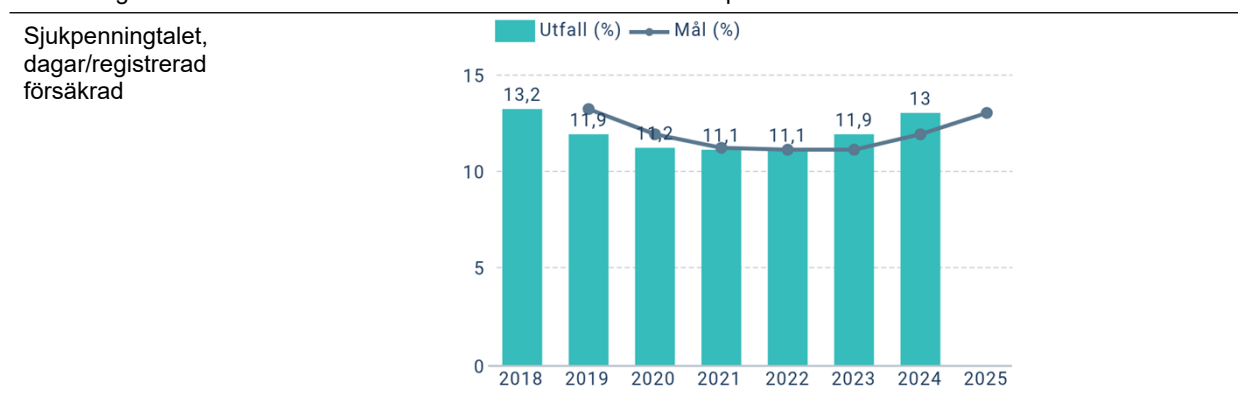
Enligt styrmodellens sätt att mäta måluppfyllnad är det svårt att bedöma att målet är mer än Knappt uppfyllt.

Arbetet inom området visar viss rörelse, men konkreta resultat dröjer. Kommunstyrelsen har etablerat kontakter med lärosäten men ännu inte lyckats få till utbildningsplatser. Ånge Fastighets- och Industri AB bedriver ett långsiktigt arbete med kompetensvalidering. Sammantaget finns initiativ, men genomslaget behöver stärkas för att målet ska nås.



Kommentar

Utfallet år till år är lite varierande i kommunen, men de sedan 2021 har andelen gått ifrån 24,7% till 31,3% 2023. Det nationella genomsnittet är lite jämnare mellan åren, varvid en direkt jämförelse är svår att göra, men förvaltningen bedömer att utvecklingen går i en bra takt och att kommunen utvecklas i minst lika hög takt som kommungenomsnittet. Statistik för 2024 är inte sammanställd och publicerad ännu.



3.3 Målområde Äldre +65

3.3.1 Ånge ska erbjuda trygga, attraktiva livs- och boendemiljöer av hög kvalitet.

Bedömning

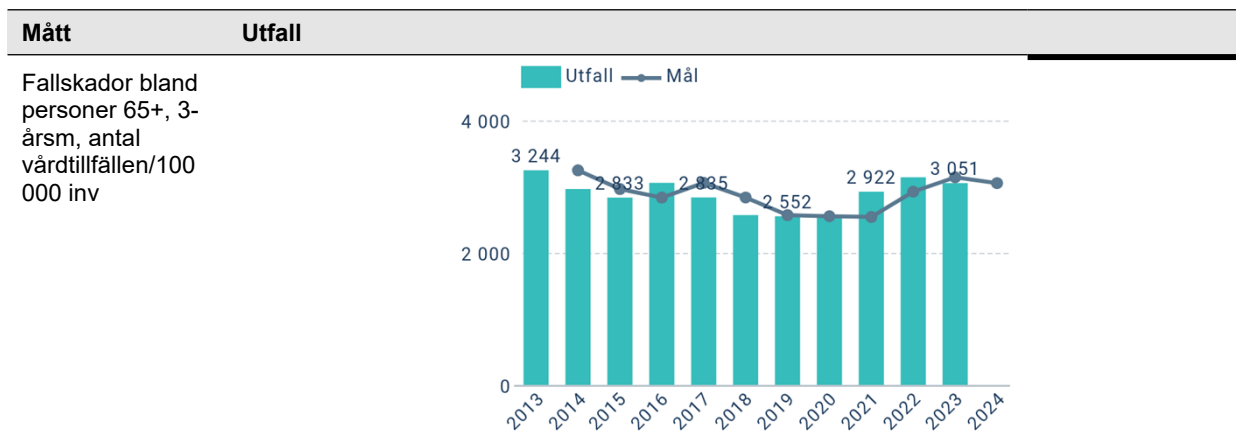
 Knappt uppfyllt

Kommentar

Målets tillhörande mått visar en krokig utveckling. Fallskador har minskat en aning, men den demografiska försörjningskvoten uppvisar en nästan spikrak utveckling i fel riktning. Måttet om brukarbedömning visar en krokig utveckling över tid, vilket är förväntat. Däremot kan vi konstatera att vi ligger högt, sett ur en 10-årsperspektiv, men att senaste mättillfället visade på en nedgång. Det sista måttet, om verkställda insatsbeslut bör en vara försiktig att dra slutsatser ur - troligtvis finns det flera brukare som valt att tacka nej till en insats, vilket innebär att dom blir kvar över kvartalen - det innebär en ökning över tid.

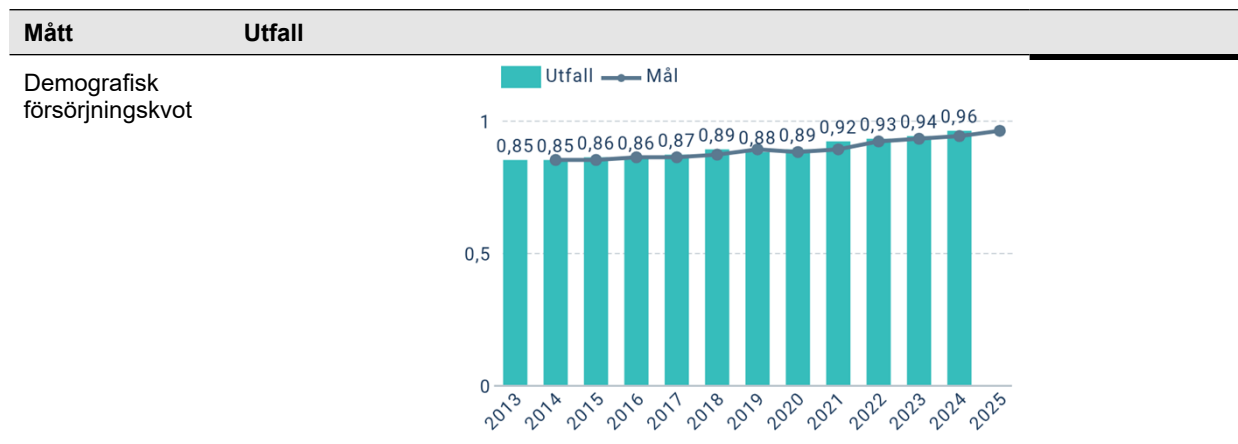
Trots detta så bedömer förvaltningen att målet är Knappt uppfyllt.

Kommunstyrelsens arbete innehåller både pågående och uppskjutna insatser. Två mål saknar genomförda aktiviteter, vilket påverkar måluppfyllelsen enligt styrmodellen. Ett tredje mål följer planen men har ännu inte nått genomförande. Ånge Fastighets- och Industri AB arbetar kontinuerligt med boendekvalitet och samverkan med kommunen. Sammantaget finns relevanta initiativ, men flera är fortfarande i ett tidigt skede.



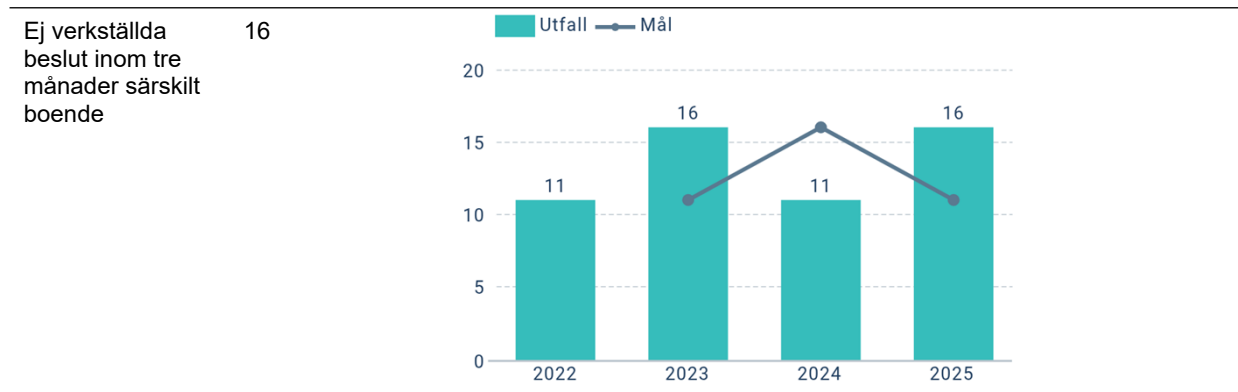
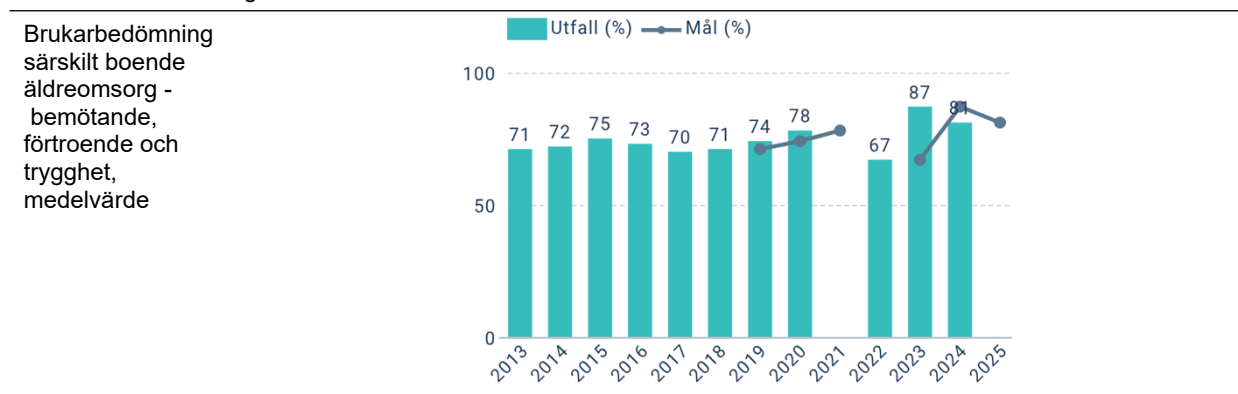
Kommentar

Statistik för 2024 sammanställs mot slutet av 2025, varvid en aktuell analys kan genomföras. Kommunen har de senaste 10 åren legat lägre än det nationella genomsnittet, men under 2021 och 2022 har det setts en stark negativ utveckling. 2023 såg kommunen en blygsam förbättring, med ett resultat på 3051/100000 invånare, lägre än det nationella genomsnittet på 3232/100000 invånare.



Kommentar

Detta mått är otroligt viktigt för kommunen. Vi ser en liknande utveckling som resten av Sverige, men kommunen ligger aningen högre än snittet. För 2023 låg det nationella snittet på 0,90. Skillnaden mellan kommunen och Sverige har ökat sedan 2020, från att ha legat på jämförbara nivåer. Om denna trend fortsätter innebär det stora ekonomiska utmaningar för kommunen. Statistik för 2024 är ännu inte sammanställd.




Kommentar

2025 avser fram till och med kvartal två. Det är viktigt att komma ihåg att samma personer kan ligga kvar länge mellan kvartalen, i det att dom erbjudits plats men väljer att tacka Nej. Då ligger dom kvar till nästa kvartal. Statistiken har sammanställts genom att addera antalet beslut som ej verkställts per varje kvartal under ett år. Till exempel, 2023 hade Q1 6 personer, Q2 5, Q3 3, Q4 2 personer. Totalt 16 personer på helåret.

3.4 Målområde Tillväxt

3.4.1 Ånge ska år 2040 ha 11 000 innevånare.

Bedömning

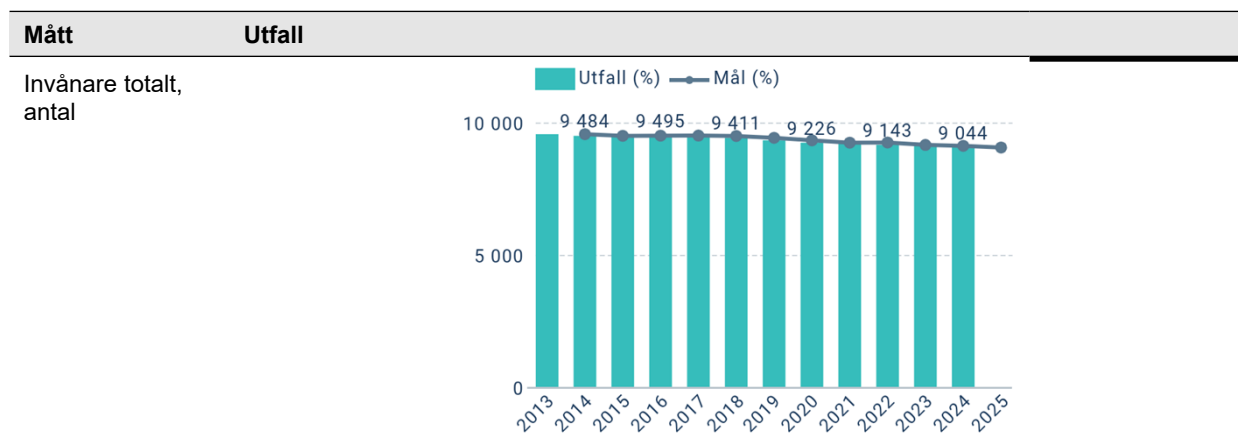
 Delvis uppfyllt

Kommentar

Tre av målets fem mått visar en positiv utveckling. Särskilt andelen med fiber, där vi ser en mycket stor utveckling. Långtidsarbetslösheten är mycket låg och fortsätter att minska och även andelen vuxna biståndsmottagare går nedåt. Företagsklimatet ligger relativt oförändrat.

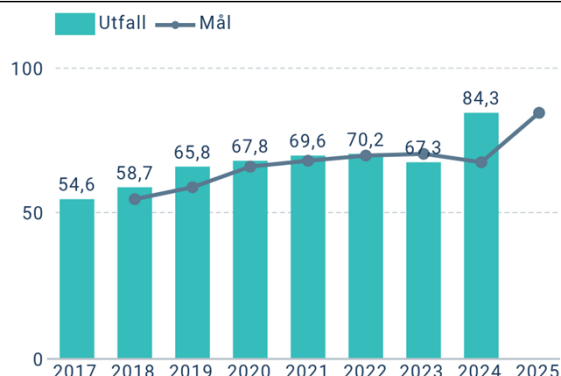
Tyvärr ser vi att måttet om själva invånarantalet går åt fel håll, med en linjärt negativ utveckling enligt den trend vi sett de senaste årtionden. Enligt styrmodellens sätt att bedöma målet anses målet vara Delvis uppfyllt, men förvaltningen bedömer att till följd av de etableringar som just nu sker så förväntas invånarantalet tillslut vända.

Kommunstyrelsen har genomfört flera planerade insatser, särskilt kring flyttnetto och näringslivsklimat. Arbetet med nyföretagande är i gång och kan ge effekt på sikt. Däremot saknas genomförande för flera andra mål, bland annat inom jämställdhet och mötesplatser, vilket påverkar helhetsbilden. Ånge Fastighets- och Industri AB visar stabil efterfrågan och aktiv marknadsföring, medan Sammantaget bedrivs ett brett arbete, men flera delar behöver intensifieras för att fullt ut stödja målet om befolkningsökning.



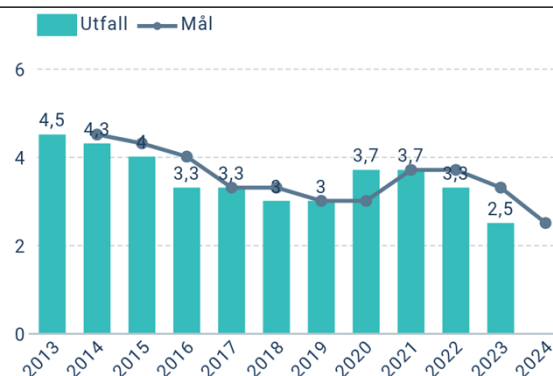
Mått
Utfall

Tillgång till
bredband om
minst 100 Mbit/s,
andel (%)


Kommentar

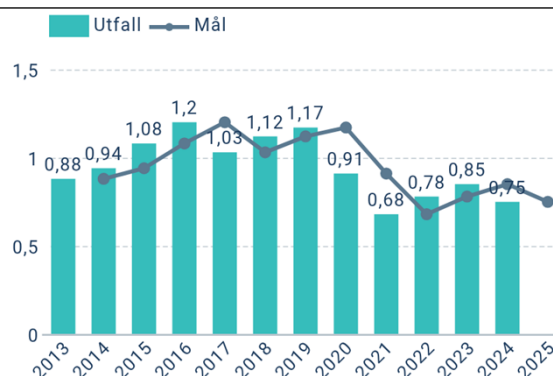
2023 minskade antalet med tillgång till bredband från 70,2% till 67,3%. En minskning år till år har bara skett en gång tidigare, 2014-2015. Jämfört med det nationella genomsnittet ligger kommunen 12-14 procentenheter efter. Statistik för 2024 är ännu inte sammanställd.

Långtidsarbetslös-
het 25-64 år,
årsmedelvärde,
andel (%) av bef.

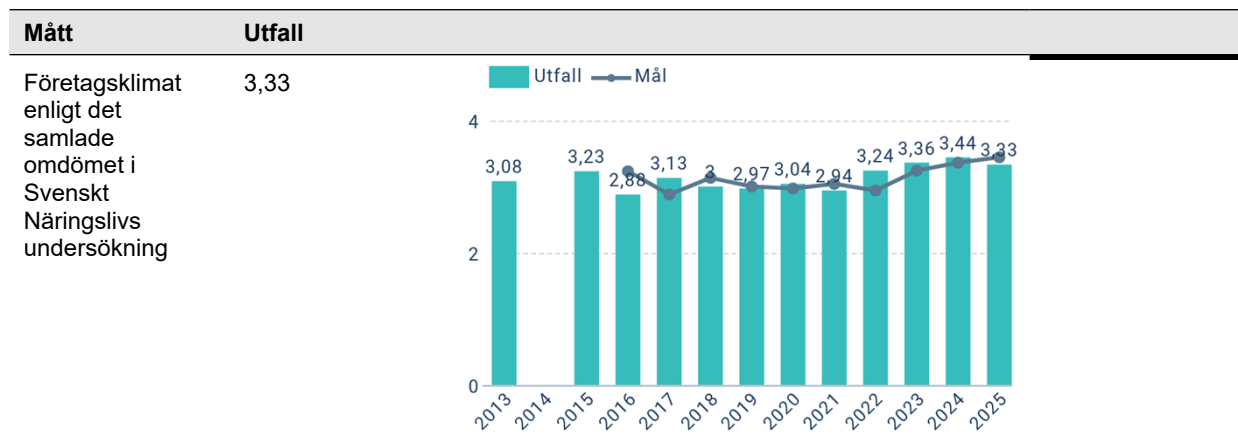

Kommentar

Långtidsarbetslösheten har sedan 2020 visat en betydande och ihållande minskning år per år. Kommunen ligger under det nationella genomsnittet sedan 2014 och 2023 var skillnaden 0,5 procentenheter. Statistik för 2024 är ännu inte sammanställd.

Vuxna
biståndsmottagar-
e med långvarigt
ekonomiskt
bistånd, andel
(%) av
befolkningen


Kommentar

Statistik för 2023 är inte inrapporterat, varvid aktuella siffror inte kan presenteras. Sedan 2017 har utfallet varierat från som lägst 0,68% till högst 1,17%. 2022 var utfallet 0,78% av befolkningen. Statistik för 2024 är inte sammanställd ännu.



3.4.2 Ånge ska vara en klimatneutral kommun 2030

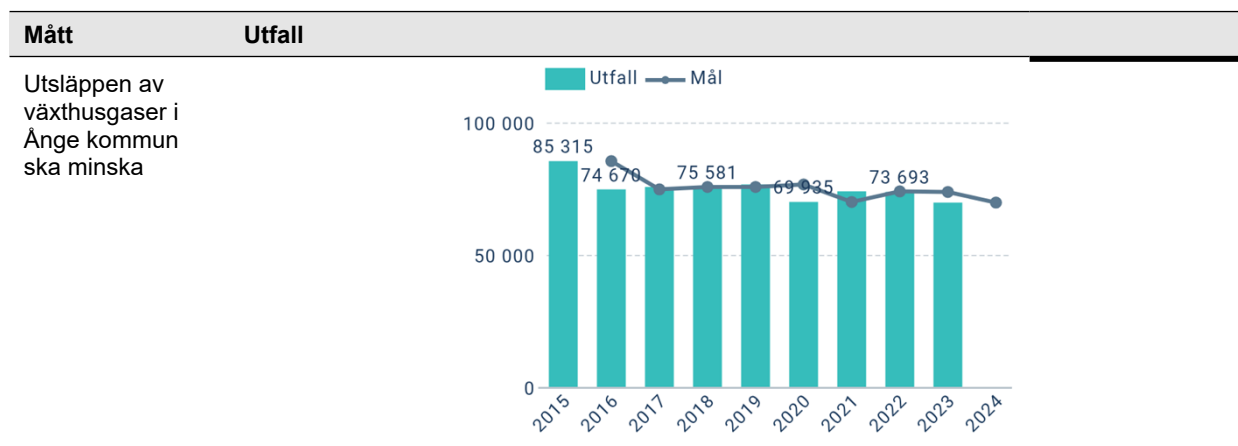
Bedömning

● Uppfyllt

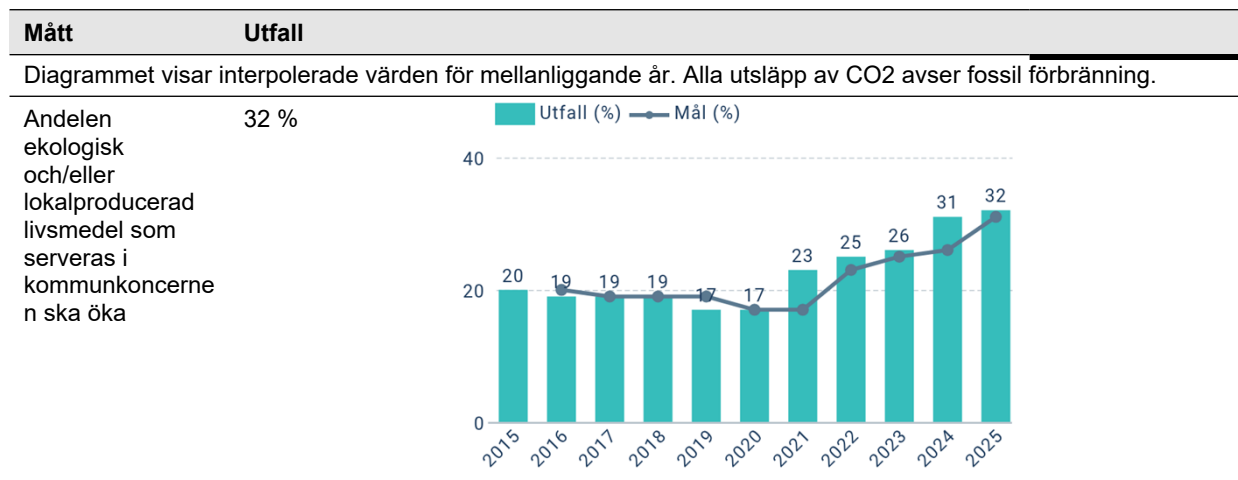
Kommentar

Samtliga mått för detta mål visar på en positiv utveckling. Vi ser att beräkningarna för utsläpp av växthusgaser påvisar en stadig positiv nedgång, lika så mängden hushållsavfall. Kommunens bilflotta är nu i säker majoritet endera elektrifierad eller *kan* drivas av fosilfritt drivmedel. Tillgången på fosilfritt driftmedel i kommunen är däremot låg, vilket innebär att dessa fordon drivs främst på diesel.

Kommunstyrelsens arbete inom klimatområdet följer plan och visar framsteg. Pilotverksamhet för kollektivtrafik har startat i tid, och insatser för att minska utsläpp och avfall är i gång. Genomförandet varierar mellan enheter, men helhetsintrycket är att målen är på god väg att nås. Arbetet präglas av tydlig riktning och genomförandefokus, även om vissa insatser kräver fortsatt uppföljning för att säkerställa full effekt.

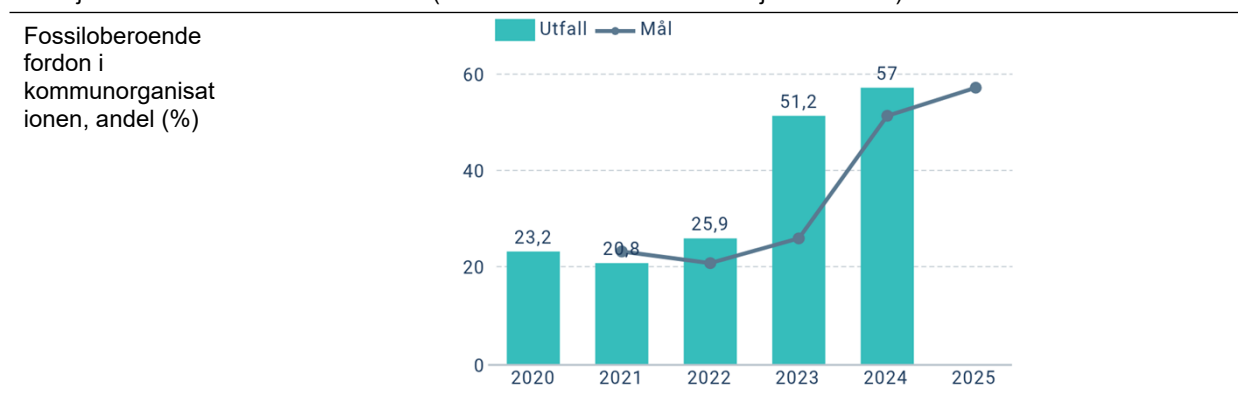


Kommentar



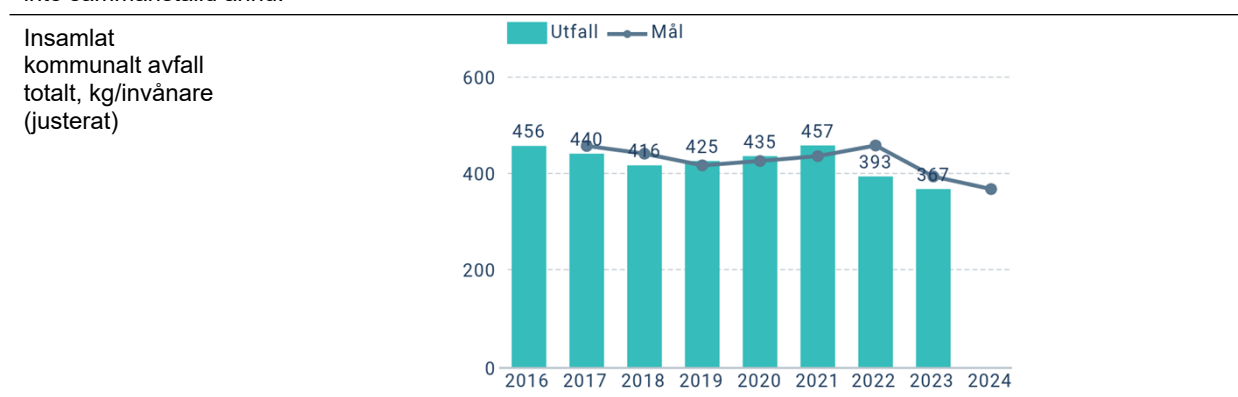
Kommentar

2025 avser till och med augusti. Statistiken avser kost för förskolor, skolor, gymnasier, särskilda boenden och hemtjänst. Måttet avser andel i kronor (vilket är nationell standard för jämförbarhet).



Kommentar

Kommunens fossiloberoende andel av bilflottan har ökat från 25,9% 2022 till 51,2% 2023. Statistik för 2024 är inte sammanställd ännu.



Kommentar

Vi ser en tydlig nedgång sedan 2021, efter en längre period av relativt jämn nivå.

4 Redovisning av koncernens mål och utfall

I detta kapitel redovisas målarbetet för kommunstyrelsen, Ånge fastighets- och Industri AB och Ånge Energi AB. Respektive styrelse har för sin verksamhet brutit ner kommunfullmäktiges mål till egna mål.

Nedan redovisas alla kommunfullmäktiges mål under respektive målområde. Varje mål inleds med en upprepning av förvaltningens bedömning och kommentar av målet. Efter det redovisas alla de mål som antagits av kommunstyrelsen, Ånge fastighets- och Industri AB eller Ånge Energi AB. Saknas en organisation i tabellen så betyder det att den inte antagit ett eget mål som arbetar mot det kommunfullmäktigemålet.

4.1 Målområde Barn och Unga

4.1.1 Ånge ska vara en av Sveriges barn och ungdomsvänligaste kommuner.

Bedömning





Knappt uppfyllt




Kommentar

Enbart ett av målets tre mått visar en positiv utveckling, men skillnaden är mycket liten. Särskilt måttet om låg ekonomisk standard som vi ser pendlar upp och ner kring 20%, men verkar vara relativt konstant.

Utifrån kommunfullmäktiges styrmodell bedöms därmed målen som Knappt uppfyllt.

Flera av kommunstyrelsens aktiviteter är genomförda eller pågående enligt plan, särskilt inom området ungdomsarbetslöshet, där målet bedöms som uppfyllt. Insatser kopplade till trygghet och gymnasiebehörighet visar engagemang, men påverkas av viss fördröjning. Ånge Fastigheter arbetar strukturerat med verksamhetsdialoger, men arbetet är ännu i uppstart. Sammanlagt visar arbetet på bred vilja och struktur, men helhetsbilden är ännu inte tillräckligt stark för högre måluppfyllelse.


Organisation	Styrelsens mål	Bedömning
Kommunstyrelsen	Kommunens ungdomar ska känna ökad trygghet.	 Knappt uppfyllt
Kommentar Arbetet med att öka ungdomars trygghet är brett upplagt och flera aktiviteter har genomförts eller pågår enligt plan. Det gäller såväl trafikmiljö, kompetenshöjning inom NPF, insatser inom psykisk hälsa samt utveckling av socialt stöd. Aktiviteterna genomförs i linje med satta tidsramar, med undantag för behovsanalysen inom öppenvården som fortsätter under 2026. Målet saknar mätbara indikatorer och bedöms därför utifrån aktiviteternas genomförande.		
Kommunstyrelsen	Andelen niondeklassare som klarar gymnasiebehörighet ska öka.	 Knappt uppfyllt
Kommentar		

Organisation	Styrelsens mål	Bedömning
<p>Utifrån styrmodellens principer bedöms måluppfyllelsen främst utifrån genomförandet av planerade aktiviteter. Två av tre insatser är pågående enligt plan, vilket visar på ett aktivt arbete. Den centrala aktiviteten – framtagande av arbetsplan – är dock försenad, vilket påverkar helhetsbedömningen.</p> <p>Engagemanget i verksamheten är tydligt, men förutsättningarna att uppnå målet under året förutsätter att försenade delar genomförs utan ytterligare dröjsmål.</p>		
Kommunstyrelsen	Ungdomsarbetslösheten i kommunen ska minska.	 Uppfyllt
<p>Kommentar</p> <p>Samtliga planerade aktiviteter har genomförts enligt tidplan och avslutats. Insatserna har varit inriktade på att stärka ungdomars möjligheter till etablering på arbetsmarknaden genom kompetenshöjande temaarbete och betald praktik.</p> <p>Utifrån styrmodellens sätt att bedöma måluppfyllelse – där genomförda aktiviteter är avgörande – bedöms målet vara uppfyllt. Det statistiska utfallet är av intresse för målets intention; per sista december 2024 var ungdomsarbetslösheten i Ånge 6,7% jämfört med rikets 6,8%. Per sista augusti i år var det 11,1% mot rikets 8,4%. Det är däremot väldigt viktigt att notera att arbetslösheten bland ungdomar alltid är hög under sommarmånaderna, och att statistiken förväntas förbättras under resterande del av året. Sedan 2022 har kommunen sett en stadig nedgång från 8,7% till 6,7% 2024.</p>		
Ånge Fastighets- och Industri AB	ÅFAs bidrag för att nå det övergripande målet är att tillhandahålla ändamålsenliga lokaler för barnomsorg och utbildning.	 Knappt uppfyllt
<p>Kommentar</p> <p>ÅFAs representant kommer att ha regelbundna möten med varje ledande företrädare för barnomsorg och utbildningsverksamheten minst 2 gånger per läsår. Möten ska följa en fast agenda och syfta till att fånga upp hur väl ÅFAs fastigheter fungerar och ger stöd för verksamheten.</p>		
Ånge Energi AB	Göra det möjligt för ungdomar att få insikt i och kunskap om Ånge Energis verksamhet.	 Knappt uppfyllt
<p>Kommentar</p> <p>Ånge Energi planerar att bjuda in skolungdomar till verksamheten i mån av resurser och säkerhet.</p>		

4.2 Målområde Vuxna

4.2.1 Ånge kommun ska arbeta aktivt för att vara en attraktiv och jämställd arbetsgivare, som skapar hälsofrämjande arbetsplatser.

Bedömning





 Delvis uppfyllt

Kommentar

Två av målen visar en blygsam men positiv utveckling. Oroväckande är att andelen gymnasieelever med examen inom 4 år visar en negativ trendutveckling de senaste 3 åren, och ligger nu strax under den genomsnittliga nivån för de föregående 10 åren. Andelen heltidsarbetande i kommunen visar däremot på en stadig uppgång över en 10-årsperiod.

Arbetet inom området visar både genomförda och pågående insatser. Införandet av friskvårdstimmen har genomförts enligt plan, medan övriga aktiviteter för hälsofrämjande arbetsplatser ännu inte nått måluppfyllelse. Ånge Fastighets- och Industri AB har tagit steg för

att stärka sin roll som arbetsgivare genom praktik- och sommarjobbplatser. Sammantaget finns insatser med potential, men vissa delar behöver ytterligare genomförande för att fullt ut möta målets intentioner.

Organisation	Styrelsens mål	Bedömning
Kommunstyrelsen	Ånge kommun ska stimulera till utveckling av hälsofrämjande arbetsplatser.	 Ej uppfyllt
Kommentar Av tre planerade aktiviteter är en försenad och övriga två ännu inte avslutade. Konceptet för hälsoinspiratör är inte implementerat och därmed inte i linje med verksamhetsplanens intention. Övertiden inom sociala avdelningen har inte minskat enligt målsättning, trots pågående åtgärder. Utifrån styrmodellens principer, där måloppfyllelse bedöms utifrån genomförande av aktiviteter, kan målet inte anses uppfyllt vid detta uppföljningstillfälle. Fortsatt utvecklingsarbete krävs under hösten.		
Kommunstyrelsen	Andelen anställda som nyttjar kommunens friskvårdsbidrag ska öka.	 Delvis uppfyllt
Kommentar Den enda aktiviteten – införande av friskvårdstimme – är avslutad enligt plan och genomfördes tidigt under året. Aktiviteten är direkt kopplad till målet och skapar förutsättningar för ökat nyttjande av friskvårdsbidraget. Eftersom aktiviteten är genomförd inom utsatt tid, bedöms målet uppfyllt enligt styrmodellen. Förvaltningen inväntar en bedömning om nyttjandet av friskvårdstimmen för att se om den nyttjas, vart den nyttjas och hur mycket den nyttjas. Tills den bedömningen är gjord är det svårt att uttala sig om effekten. Även om nyttjandet av friskvårdsbidrag inte bedöms enligt styrmodellen, är det enligt målets intention av intresse; från 2025-01-01 till 2025-08-31 har 457 (av 1075 berättigade) olika medarbetare nyttjat friskvårdsbidraget, jämfört med 505 olika medarbetare för samma period förra året.		
Ånge Fastighets- och Industri AB	ÅFAs mål för vuxna är att ÅFAs anställda ska vara kompetenta och trivas på arbetet.	 Uppfyllt
Kommentar ÅFA har, för att stärka varumärket genom att erbjudit praktikplatser och sommarjobb. 6 platser erbjöds under 2025.		
Ånge Energi AB	Ånge Energi erbjuder en god och jämställd arbetsmiljö med plats för kompetensutveckling.	 Knappt uppfyllt
Kommentar Avser erbjuda praktikplatser och ge möjlighet för studiebesök.		

4.2.2 Ånge ska erbjuda goda förutsättningar för ett livslångt lärande.

Bedömning


 Knappt uppfyllt

Kommentar

Båda måtten visar en krokig utveckling över tid. andelen män som tar ut föräldrapenning har i stort legat oförändrat, medan måttet om sjukpenning visade en nedgång fram till pandemin och sedan dess en uppgång.

Enligt styrmodellens sätt att mäta måloppfyllelse är det svårt att bedöma att målet är mer än Knappt uppfyllt.


Arbetet inom området visar viss rörelse, men konkreta resultat dröjer. Kommunstyrelsen har etablerat kontakter med lärosäten men ännu inte lyckats få till utbildningsplatser. Ånge Fastighets- och Industri AB bedriver ett långsiktigt arbete med kompetensvalidering. Sammantaget finns initiativ, men genomslaget behöver stärkas för att målet ska nås.

Organisation	Styrelsens mål	Bedömning
Kommunstyrelsen	I kommunen ska erbjudas fler utbildningsplatser inom eftergymnasial utbildning.	 Ej uppfyllt

Kommentar

Målet har endast en tillhörande aktivitet, som är pågående med avvikelser. Trots etablerade kontakter med lärosäten har inga utbildningsplatser kunnat erbjudas, vilket innebär att målets intention ännu inte uppnåtts.


Enligt styrmodellen bedöms måluppfyllelse utifrån genomförande av planerade aktiviteter. Eftersom aktiviteten inte genomförts enligt tidplan och ännu inte lett till konkreta resultat, bedöms målet inte vara uppfyllt vid denna uppföljning.

Kommunstyrelsen	Arbetskraftsdeltagande ska öka	 Ej uppfyllt
------------------------	--------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------

Kommentar

Målet saknar kopplade aktiviteter i verksamhetsplanen för 2025. Enligt styrmodellen bedöms måluppfyllelse utifrån genomförda aktiviteter eller fastställda mått. I avsaknad av båda kan målet inte anses uppfyllt.

Kommunen bedriver trots detta ett aktivt arbete inom detta område, där det systematiska arbetet för förbättring löpande stärker oss. Men inom ramen för denna rapport och utifrån kommunfullmäktiges styrmodell saknas grund att säga något annat än att Målet ej är uppfyllt. Arbetslösheten i Ånge kommun har minskat en aningen över de senaste 4 åren, från 5,9% till 5,3% (per sista augusti i år). Riket ligger på 7%.

Ånge Fastighets- och Industri AB	ÅFAs mål för vuxna är att ÅFAs anställda ska vara kompetenta och trivas på arbetet.	 Knappt uppfyllt
-----------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------

Kommentar

ÅFA har långsiktigt som mål att validera fler av personalen när tillfälle ges.

4.3 Målområde Äldre +65

4.3.1 Ånge ska erbjuda trygga, attraktiva livs- och boendemiljöer av hög kvalitet.

Bedömning






 Knappt uppfyllt

Kommentar

Målets tillhörande mått visar en krokig utveckling. Fallskador har minskat en aning, men den demografiska försörjningskvoten uppvisar en nästan spikrak utveckling i fel riktning. Måttet om brukarbedömning visar en krokig utveckling över tid, vilket är förväntat. Däremot kan vi konstatera att vi ligger högt, sett ur en 10-årsperspektiv, men att senaste mättillfället visade på en nedgång. Det sista måttet, om verkställda insatsbeslut bör en vara försiktig att dra slutsatser ur - troligtvis finns det flera brukare som valt att tacka nej till en insats, vilket innebär att dom blir kvar över kvartalen - det innebär en ökning över tid.

Trots detta så bedömer förvaltningen att målet är Knappt uppfyllt.


Kommunstyrelsens arbete innehåller både pågående och uppskjutna insatser. Två mål saknar genomförda aktiviteter, vilket påverkar måluppfyllelsen enligt styrmodellen. Ett tredje mål följer planen men har ännu inte nått genomförande. Ånge Fastighets- och Industri AB arbetar kontinuerligt med boendekvalitet och samverkan med kommunen. Sammantaget finns relevanta initiativ, men flera är fortfarande i ett tidigt skede.

Organisation	Styrelsens mål	Bedömning
Kommunstyrelsen	Erbjuda ett rikt utbud av aktiviteter i kommunens verksamheter	 Ej uppfyllt
Kommentar Den enda beslutade aktiviteten – certifiering av två demensboenden – är i vänteläge och förväntas inte genomföras under året. Enligt styrmodellen kan måluppfyllelse därmed inte påvisas, då aktiviteten inte genomförts enligt plan. Två nya aktiviteter har föreslagits till verksamhetsplanen, men dessa är ännu inte beslutade och beaktas därför inte i denna tertialbedömning.		
Kommunstyrelsen	Skapa ett ökat utbud av aktiviteter för alla, genom avtalssamverkan med föreningslivet/civilsamhället.	 Delvis uppfyllt
Kommentar Aktiviteten är formellt pågående enligt plan, men inget avtal är ännu tecknat. Eftersom målet vilar helt på denna aktivitet, och genomförandet inte kommit längre än till urvalsfasen, är måluppfyllelsen i nuläget begränsad. Enligt styrmodellen krävs att aktiviteten genomförs för att målet ska anses uppfyllt. Det finns fortfarande tid kvar under året, men för att målet ska kunna nås krävs att arbetet går vidare till genomförande.		
Kommunstyrelsen	Medverka i utvecklandet av boendemiljöer mm	 Knappt uppfyllt
Kommentar Den enda kopplade aktiviteten är pågående enligt plan och utgör ett relevant bidrag till målets inriktning. Eftersom genomförandet ännu inte är påbörjat kan målet inte bedömas som uppfyllt, men arbetet är i fas och följer verksamhetsplanen. Enligt styrmodellen talar detta för delvis måluppfyllelse vid tertial två, med förutsättningar att målet kan nås vid årets slut om aktiviteten slutförs enligt plan.		
Ånge Fastighets- och Industri AB	ÅFAs mål är att erbjuda attraktiva hyresbostäder för äldre i vanliga lägenheter och, efter anvisning från kommunens socialtjänst, i särskilda boenden.	 Knappt uppfyllt
Kommentar ÅFA erbjuder attraktiva bostäder och har löpande kontakt med hyresgäster för att säkerställa upplevelsen. ÅFA har regelbundna möten med kommunen för de lägenheter som hyrs för olika ändamål.		
Ånge Energi AB	Vara en ansvarstagande leverantör av fjärrvärme	 Delvis uppfyllt
Kommentar Ånge Energi arbetar ständigt med att säkerställa leveranser för samtliga abonnenter		

4.4 Målområde Tillväxt

4.4.1 Ånge ska år 2040 ha 11 000 innevånare.

Bedömning


 Delvis uppfyllt

Kommentar

Tre av målets fem mått visar en positiv utveckling. Särskilt andelen med fiber, där vi ser en mycket stor utveckling. Långtidsarbetslösheten är mycket låg och fortsätter att minska och även andelen vuxna biståndsmottagare går nedåt. Företagsklimatet ligger relativt oförändrat.


Tyvärr ser vi att måttet om själva invånarantalet går åt fel håll, med en linjärt negativ utveckling enligt den trend vi sett de senaste årtionden. Enligt styrmodellens sätt att bedöma målet anses målet vara Delvis uppfyllt, men förvaltningen bedömer att till följd av de etableringar som just nu sker så förväntas invånarantalet tillslut vända.

Kommunstyrelsen har genomfört flera planerade insatser, särskilt kring flyttnetto och näringslivsklimat. Arbetet med nyföretagande är i gång och kan ge effekt på sikt. Däremot saknas genomförande för flera andra mål, bland annat inom jämställdhet och mötesplatser, vilket påverkar helhetsbilden. Ånge Fastighets- och Industri AB visar stabil efterfrågan och aktiv marknadsföring. Sammantaget bedrivs ett brett arbete, men flera delar behöver intensifieras för att fullt ut stödja målet om befolkningsökning.

Organisation	Styrelsens mål	Bedömning
Kommunstyrelsen	Ånge ska ha ett positivt flyttnetto.	 Delvis uppfyllt

Kommentar


Utifrån styrmodellen är samtliga aktiviteter genomförda enligt plan eller pågående inom utsatt tid, med undantag för en mindre avvikelse i ett regionalt samverkansprojekt. Insatserna har bred inriktning – från politiskt ambassadörskap till direkt marknadsföring och projektmedverkan – vilket stärker möjligheten att långsiktigt påverka flyttnettot. Bedömningen är att målet är på god väg att uppfyllas, under förutsättning att insatserna fullföljs enligt verksamhetsplan.

Kommunstyrelsen	Förbättra näringslivsklimatet. Svenskt Näringslivs sammantagna betyg ska öka.	 Delvis uppfyllt
-----------------	-------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------

Kommentar






Båda aktiviteterna är pågående enligt plan och inom fastställd tidsram. Insatserna omfattar både kompetenshöjning inom upphandling och relationella åtgärder i form av regelbundna dialogmöten med näringslivet, vilket sammantaget bedöms som relevanta åtgärder för att påverka näringslivsklimatet.

Utifrån styrmodellen, där måluppfyllelse mäts genom genomförandet av aktiviteter, är målet på god väg att uppfyllas. Slutlig bedömning bör göras när aktiviteterna är avslutade och resultat från Svenskt Näringslivs enkät finns tillgängligt.

Kommunstyrelsen	Antalet arbetstillfällen, räknat som heltid, ska öka.	 Knappt uppfyllt
-----------------	-------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------

Kommentar

Den enda kopplade aktiviteten – stöd till nyföretagande – är pågående enligt plan och bedöms som relevant i relation till målets syfte. Aktiviteten genomförs inom ramen för beslutad tidsplan, vilket enligt styrmodellen talar för

Organisation	Styrelsens mål	Bedömning
att målet är på väg att uppfyllas. Eftersom det rör sig om en indirekt insats för att påverka sysselsättning krävs fortsatt uppföljning av faktiska effekter på antalet arbetstillfällen för att en slutlig bedömning ska kunna göras vid årets slut.		
Kommunstyrelsen	Ånge kommun ska utveckla arbetet med jämställdhet.	 Ej uppfyllt
Kommentar Ingen av de två planerade aktiviteterna har genomförts enligt tidsplan. Arbetet med att ta fram en modell för medborgardialog är försenat och ännu inte beslutat, trots att slutdatum passerats. Den andra aktiviteten – utbildning om hot och våld – är inte påbörjad. Enligt styrmodellen bedöms måluppfyllelse utifrån genomförandet av aktiviteter. Då ingen aktivitet är slutförd enligt plan, bedöms målet inte vara uppfyllt vid denna uppföljning. För att kunna nå målet krävs att båda aktiviteterna återupptas och genomförs under hösten.		
Kommunstyrelsen	Utveckla 3 befintliga eller skapa 3 nya mötesplatser utomhus för alla	 Ej uppfyllt
Kommentar Målet omfattar utveckling eller skapande av tre utomhusmötesplatser, men endast en aktivitet – lekplats i Fränsta – är dokumenterad. Den är inte påbörjad och föreslås strykas ur årets verksamhetsplan då den är beroende av en byggnation som inte färdigställs under 2025. I nuläget saknas både genomförande och uppgifter om övriga insatser. Enligt styrmodellen kan måluppfyllelse inte påvisas när inga aktiviteter genomförts enligt plan. För att målet ska kunna nås krävs att nya aktiviteter snarast beslutas och genomförs under återstående del av året.		
Kommunstyrelsen	Arbeta med våldsförebyggande insatser	 Ej uppfyllt
Kommentar Målet saknar kopplade aktiviteter i verksamhetsplanen för 2025. Enligt styrmodellen bedöms måluppfyllelse utifrån genomförda aktiviteter eller fastställda mått. I avsaknad av båda kan målet inte anses uppfyllt. Kommunen bedriver trots detta ett aktivt arbete inom detta område, där det systematiska arbetet för förbättring löpande stärker oss. Bland annat planeras ett tema utifrån detta till årshjulet för SAM. Men inom ramen för denna rapport och utifrån kommunfullmäktiges styrmodell saknas grund att säga något annat än att Målet ej är uppfyllt.		
Ånge Fastighets- och Industri AB	ÅFAs mål är att erbjuda och aktivt marknadsföra attraktiva hyresbostäder.	 Uppfyllt
Kommentar ÅFA erbjuder attraktiva bostäder. Efterfrågan och uthyrning är på stabil nivå och vakanserna är generellt låga men påverkas negativt av nedlagt SÄBO på Torpsro. Bostäder marknadsförs i olika kanaler. Planering för kommande nyproduktion pågår.		
Ånge Energi AB	Ha beredskap för att leverera fjärrvärme till nya flerbostadshus som byggs i kommunen.	 Uppfyllt
Kommentar Uppfyllt		

4.4.2 Ånge ska vara en klimatneutral kommun 2030


Bedömning

 Uppfyllt

Kommentar

Samtliga mått för detta mål visar på en positiv utveckling. Vi ser att beräkningarna för utsläpp av växthusgaser påvisar en stadig positiv nedgång, lika så mängden hushållsavfall. Kommunens bilflotta är nu i säker majoritet endera elektrifierad eller *kan* drivas av fosilfritt drivmedel. Tillgången på fosilfritt driftmedel i kommunen är däremot låg, vilket innebär att dessa fordon drivs främst på diesel.


Kommunstyrelsens arbete inom klimatområdet följer plan och visar framsteg. Pilotverksamhet för kollektivtrafik har startat i tid, och insatser för att minska utsläpp och avfall är i gång. Genomförandet varierar mellan enheter, men helhetsintrycket är att målen är på god väg att nås. Arbetet präglas av tydlig riktning och genomförandefokus, även om vissa insatser kräver fortsatt uppföljning för att säkerställa full effekt.

Organisation	Styrelsens mål	Bedömning
Kommunstyrelsen	Starta en pilotverksamhet kring anpassad kollektivtrafik	 Uppfyllt

Kommentar

Den enda aktiviteten – att starta pilotverksamhet inom ramen för projektet "Kollektivtrafik för alla (även) i glesbygd" – är pågående enligt plan och har inletts inom den tidsram som gäller för 2025.


Eftersom målet för året är att påbörja pilotverksamhet, och detta har genomförts, är målet uppfyllt enligt styrmodellen.

Kommunstyrelsen	Kommunens verksamheter ska minska sitt utsläpp av växthusgaser	 Delvis uppfyllt
-----------------	----------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------

Kommentar

Den enda aktiviteten – att införskaffa tre elbilar – är pågående enligt plan. En elbil har redan levererats och används i verksamheten, och de två återstående är beställda med leverans planerad före årsskiftet.

Utifrån styrmodellen, där måluppfyllelse bedöms genom genomförda aktiviteter, bedöms målet vara på god väg att uppfyllas. Slutlig bedömning bör göras vid årets slut, när hela aktiviteten är slutförd.

Kommunstyrelsen	Alla kommunala verksamheter ska källsortera för att minska sitt avfall	 Delvis uppfyllt
-----------------	------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------

Kommentar

Aktiviteten att införa källsortering i alla verksamheter från och med 1 augusti är pågående enligt plan.

Genomförandet varierar mellan enheter – vissa har infört rutiner fullt ut, medan andra befinner sig i tidigare faser.

Trots praktiska utmaningar fortskrider arbetet och omfattar hela organisationen. Enligt styrmodellen, där måluppfyllelse mäts genom aktiviteternas genomförande, bedöms målet vara på god väg att uppfyllas. Slutlig bedömning bör göras efter planerad uppföljning och full implementering.

5 Sammanfattning

Ånge kommun visar ett aktivt men ojämnt målarbete under det andra tertialet. Ett stort antal mål är delvis eller knappt uppfyllda, och endast ett fåtal mål har uppnåtts i sin helhet. Generellt finns goda ambitioner och flera initiativ har påbörjats, men många mål påverkas av sena startar, vissa otydliga mått eller långsam implementering. Kommunfullmäktiges styrmodellen beskriver hur måluppfyllelsen ska bedömas; för kommunfullmäktige genom dess mått och för nämnd/bolag utifrån genomförda aktiviteter, snarare än rena resultatmått. Det innebär att vissa mått ibland blodsdoms åt ena hållet, när den faktiska data antyder något annat. Det är dock tydligt att vissa mål riskerar att inte nås inom ramen för året utan ett förstärkt avslutande genomförande.

Barn och unga: Stabilt arbete, men svagt måluppfyllelse

Arbetet för barn och unga präglas av flera breda och relevanta insatser, särskilt inom trygghet, psykisk hälsa och arbetsmarknad. Av tre kommunstyrelsemål bedöms ett som uppfyllt (ungdomsarbetslöshet) medan de andra två (trygghet och gymnasiebehörighet) endast är knappt uppfyllda. Målet att öka gymnasiebehörigheten påverkas särskilt av en försenad central insats. Det övergripande fullmäktigemålet – att vara en av Sveriges mest barn- och ungdomsvänliga kommuner – bedöms som *knappt uppfyllt*, bland annat på grund av stagnation i relevanta nyckeltal.

Vuxna: Hälsofrämjande ambitioner utan tydlig förverkligande

Under området för vuxna finns ett tydligt fokus på arbetsmiljö, kompetens och lärande. Men flera mål förblir ouppfyllda eller knappt uppfyllda.

Kommunstyrelsens mål om hälsofrämjande arbetsplatser har inte uppfyllts, främst på grund av försenade aktiviteter. Mål kring livslångt lärande och arbetskraftsdeltagande visar begränsad rörelse och saknar delvis relevanta aktiviteter. Målet om fler eftergymnasiala utbildningsplatser har inte lett till konkreta resultat.

ÅFA (Ånge Fastighets- och Industri AB) har något bättre utfall, särskilt inom personalfrågor, men inte tillräckligt för att lyfta området.

Äldre +65: Initiativ i tidigt skede – låg måluppfyllelse

Trots positiva inslag, som samverkan kring boendemiljöer och pågående aktiviteter kring boendeutveckling, är flertalet mål inom äldreområdet försenade eller ej påbörjade.

Två av tre mål från kommunstyrelsen har inte uppnåtts. Den enda aktivitet som var planerad för att skapa aktiviteter inom demensboenden är i vänteläge. För det mål som är pågående (boendemiljöutveckling) följs planen, men ännu är inga effekter synliga.

Det övergripande fullmäktigemålet bedöms som *knappt uppfyllt*.

Tillväxt: Brett arbete men splittrad genomförandebild

Tillväxtmålet – att nå 11 000 invånare till 2040 – har delvis uppfyllts. Kommunen visar positiva trender inom exempelvis fiberutbyggnad, minskad långtidsarbetslöshet och vuxenbistånd.

Flyttnetto och näringslivsklimat arbetar man aktivt med, men konkreta effekter på befolkningstal uteblir ännu.

Flera mål är ej uppfyllda: bland annat saknas framdrift i arbetet med jämställdhet, mötesplatser

och våldsprevention. Dessa mål saknar genomförda aktiviteter eller är försenade utan beslut om uppstart.

Klimat: Tydlig riktning och starkt genomförande

Det övergripande klimatmålet – klimatneutralitet till 2030 – bedöms som *uppfyllt*, vilket gör det till ett av få målområden där kommunen visar stark måloppfyllelse. Kommunens verksamheter har minskat sina utsläpp, pilotverksamhet kring kollektivtrafik har startat enligt plan, och källsorteringsarbetet är i gång i hela organisationen.

Här visar Ånge kommun att målstyrningen fungerar som avsett – aktiviteter är initierade, följs upp och ger effekt.

Avslutande reflektion

Tertial 2 visar att Ånge kommun bedriver ett brett och ofta målmedvetet arbete. Samtidigt är måloppfyllelsen ojämn. Särskilt inom vuxen- och äldreområdet samt delar av tillväxtmålen krävs ett stärkt genomförande under årets avslutande månader. Klimatområdet står ut som ett positivt exempel på genomförandekraft, medan mål utan tydliga aktiviteter fortsätter vara en svag länk i styrkedjan. För att nå full måloppfyllelse till årets slut behövs snabb återstart av försenade initiativ och prioritering av mål med avsaknad av aktiviteter.

Det pågår ett mycket omfattande och prioriterat arbete i kommunen att förbereda för industrietablering samt utveckla kärnprocesser, så som IT och ekonomimodell. Det sker omfattande jobb att ställa om organisationen för att minimera trösklar och maximera effektivt arbete. Dessa initiativ har stor prioritet och stor verkan - men dom kopplar inte till vare sig kommunfullmäktiges mål eller kommunstyrelsens mål. Det skapar en obalans i prioritering, vilket säkert förklarar stora delar av de brister som lyfts i denna rapport. Om dessa två delar harmoniserade tydligare så skulle resultatet mest troligtvis bli betydligt starkare och i linje med det av underförstådd prioritet.